



La province de Liège
à l'horizon 2020

choisir son avenir
ou le subir

Présentation de « Liège 2020 » au Gouverneur et à la Députation permanente
de la Province de Liège, jeudi 13 janvier 2005



Liège 2020

La dialectique de l'anticipation et de l'action

1) La Vigie

- Radioscopie en dynamique
- Exploration des futurs possibles du territoire
- Et de son environnement extérieur

→ Identification des enjeux

2) Le Gouvernail

- Nos marges de manoeuvre
- Notre conception d'un avenir souhaitable (Projet)
- Retroplanning : qui fait quoi, quand et comment ?

Liège 2020

Diagnostic : la province de Liège

Lente dégradation de l'ensemble de ses composantes

- industrie lourde en net déclin
- centres de décision à l'extérieur de la province
- fonds publics
- ...

La province se retrouve


- sans véritable projet fédérateur
- sans vraie gouvernance collective
- paralysée par des jeux d'acteurs stériles
- ...





Liège 2020

Diagnostic : la province de Liège

- Trop dépendante de groupes extérieurs
 - Victime d'une stratégie "chacun pour soi"
 - Sans synergie commune
 - Tissu productif trop tributaire des grands groupes
 - Des atouts incontestables : situation géographique, patrimoine naturel et culturel, pôles de compétence, ...
 - Manque d'attractivité globale, notamment vis-à-vis des personnes qualifiées
 - Absence de priorités stratégiques claires
- 

Liège 2020

La prise en compte du contexte extérieur

Pas de prospective "in vitro"


☐☐ → nécessaire prise en compte du
contexte extérieur :

- le monde
- l'Union européenne
- la Belgique
- la Wallonie



Liège 2020

Scénario 1 : « *Les chiens de faïence* »

- Une mosaïque d'acteurs opérant chacun pour soi
 - Un phénomène de paralysie mutuelle
 - De fortes résistances au changement
 - Une attractivité relative du territoire en déclin
 - Des pôles de compétences (biotech, spatial, ...) qui n'atteignent pas la taille critique
 - Faute d'éléments réellement moteurs, la situation économique et sociale se dégrade lentement
- 

Liège 2020

Scénario 2 : « *Les loups entre eux* »


- Des réductions drastiques des financements publics
- Le "chacun pour soi" se renforce (défense des intérêts particuliers)
- Les dirigeants sont acculés à agir en pompier plus qu'en stratège
- la société liégeoise se délite : insécurité, conflits sociaux
- La Communauté germanophone fait sécession
- Liège se trouve marginalisée et se dégrade rapidement





Liège 2020

Scénario 3 : « *L'hirondelle* »

- Constatant le caractère vain de la défense des droits acquis et de l'inefficacité d'actions trop dispersées, les Liégeois prennent conscience qu'ils sont solidaires d'un même sort et qu'ils peuvent disposer d'une vraie maîtrise sur leur avenir
 - Une réflexion collective est engagée sur les futurs possibles de la province qui met en évidence les forces et les handicaps ainsi que les enjeux clés des années à venir
 - Se crée une volonté collective de cesser de subir et d'agir ensemble au profit de la réalisation de projets fédérateurs : identification des projets dormants, maillage des compétences, valorisation du patrimoine naturel, ...
- 

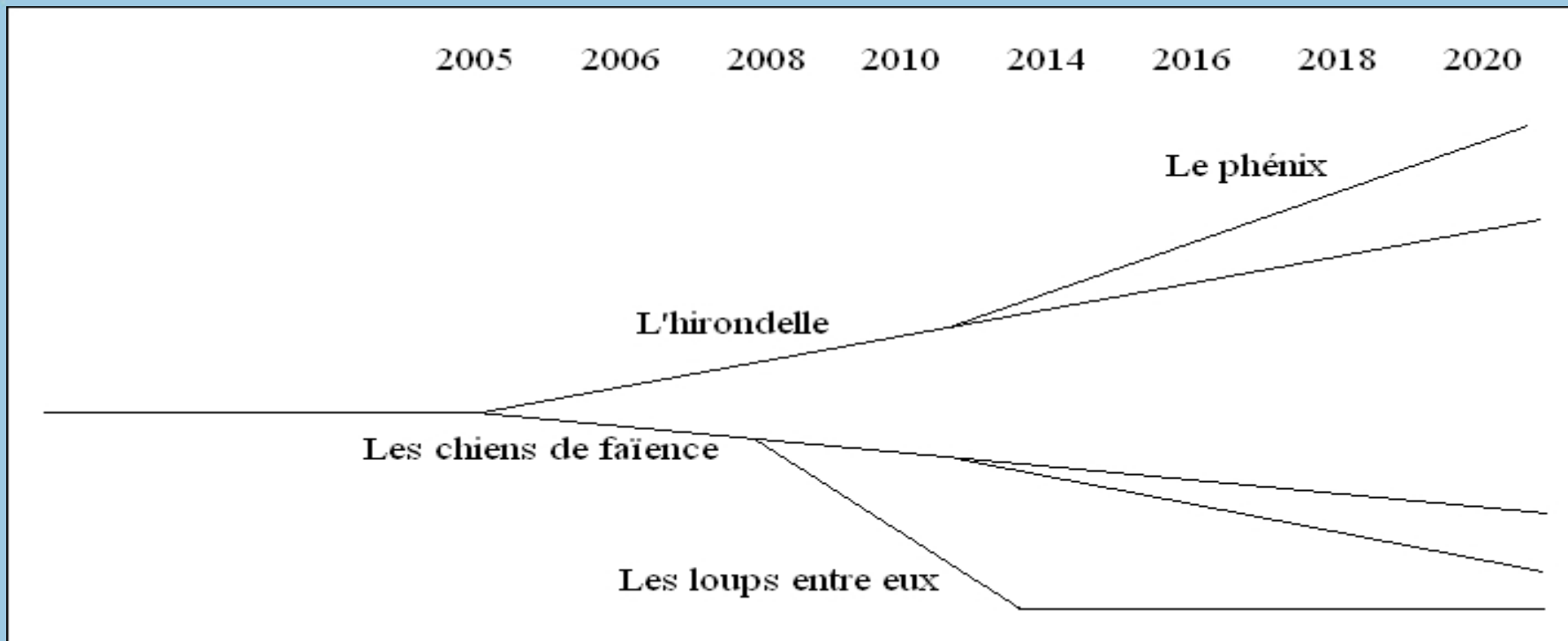
Liège 2020

Scénario 4 : « *Le phénix* »

- S'apercevant qu'une stratégie commune est plus profitable qu'un repli chacun pour soi, se crée finalement une véritable volonté d'action collective autour d'une vision partagée d'un avenir souhaitable à l'horizon 2020
- Des structures communes d'information, de réflexion et de concertation sont établies qui permettent de relayer l'initiative privée
- Des priorités stratégiques sont clairement définies en fonction des atouts particuliers dont on dispose
- Les Liégeois retrouvant une fierté et connaissant un nouveau dynamisme, la province devient beaucoup plus attractive

Liège 2020

4 futuribles pour la province de Liège



Ces 4 scénarios sont exploratoires et ne sont pas équi-probables






Liège 2020

Quelques enseignements majeurs des scénarios


Enjeux globaux

- Reconquérir la maîtrise de notre propre avenir
 - Sensibiliser les Liégeois vis-à-vis des enjeux du futur et de leur capacité à les relever
 - Passer d'un diagnostic et d'une représentation des futurs possibles à la construction collective d'un futur souhaitable
 - Définir un plan stratégique de développement pour la province qui fasse l'objet d'un débat et d'une mobilisation collective
- 



Liège 2020

Valoriser nos atouts particuliers

- Capitaliser sur la position stratégique de la province dans l'espace européen
 - Valoriser le capital naturel & culturel
 - Recenser et mailler les forces vives de la province
 - Investir dans le développement des ressources humaines
 - Procéder à une évaluation précise des atouts et des handicaps en matière de R&D et de système productif
 - Construire des partenariats stratégiques avec d'autres pôles d'excellence internationaux
 - Gérer de manière cohérente le territoire et la mobilité
- 

Liège 2020

De la parole aux actes

1) La nécessité d'un diagnostic partagé
et d'une représentation collective des futurs possibles et
des enjeux.

2) La nécessité du débat public comme processus de
coproduction d'une représentation commune des enjeux
et d'un avenir souhaitable.

3) Le pilotage stratégique : "Top-down" et "Bottom-up"



Liège 2020

Site Internet

Toutes les informations sur
le site Internet de la démarche

<http://www.liege2020.be>

Nom d'utilisateur : lg2020

Mot de passe : lg7530

