

ÉLÉMENTS DE BIBLIOGRAPHIE SUR LES CONCEPTS ET MÉTHODES DE PROSPECTIVE ET DE STRATEGIE

ARCADE Jacques, « Mettre en scène des futurs inédits. Éléments d'ingénierie prospective à l'usage des praticiens », Collection Travaux et recherches de prospective, TRP n°11, juin 2000, Futuribles International, Laboratoire d'Investigation Prospective et Stratégique (LIPS/CNAM), Datar, Commissariat Général du Plan

ARCADE J., « *Articuler prospective et stratégie : parcours du stratège dans la complexité* », Travaux et Recherches de Prospective, N° 8, Futuribles International, Laboratoire d'Investigation Prospective et Stratégique (LIPS/CNAM), Datar, Commissariat Général du Plan, Paris, 1998.

AVENIER M.-J. (coord), *La stratégie chemin faisant*, Economica, 1997.

ALLAIRE Y. et FIRSIROTU M.-E., *L'entreprise stratégique : penser la stratégie*, Gaëtan Morin ed, 1993.

BAUMARD P., *Prospective à l'usage du manager*, Litec, collection Les essentiels de la gestion, 1996

BERGER Gaston. « L'attitude prospective » *Prospective*, n°1, 1958 ; *Phénoménologie du temps et prospective*. Paris : PUF (Presses universitaires de France), 1964, 278 p.

BERTALANFFY Ludwig (von). *General System Theory : Foundations, Development, Applications*. New York : Georges Braziller, 1968, 295 p. (traduction française : *Théorie générale des systèmes*. Paris : éd. Dunod, 1973, 295 p.).

BURMEISTER Klaus / NEEF Andreas (sous la dir. de). *In the Long Run*. Munich : Oekom, 2005, 192 p.

CARLUER F. et RICHARD A., *Analyse stratégique de la décision*, PUG, 2002.
Collectif, *De la vision à l'action, Vade Mecum du management stratégique*, Editions EMS, 2001.

CAZES Bernard. *Histoire des futurs. Les figures de l'avenir de Saint Augustin au XXI^e siècle*. Paris : Seghers, 1986, 475 p.

CETRON Marvin J. *Technological Forescasting : A Practical Approach*. New York : Gordon and Breach, 1969.

COOPER Richard N., LAYARD Richard. *What the Future Holds: Insights from Social Science*. Cambridge (Massachusetts) : MIT (Massachusetts Institute of Technology) Press, 2002, 285 p.

CORNISH Edward. *The Study of the Future: An Introduction to the Art and Science of Understanding and Shaping Tomorrow's World* et *Futuring. The Exploration of the Future*. Bethesda (Maryland) : World Future Society, respectivement 1977, 308 p. et 2004, 316 p.

COURSON Jacques (de). *L'Appétit du futur. Voyage au cœur de la prospective*. Paris : Éditions Charles Léopold Mayer, 2005, 121 p.

COURSON Jacques de. *La Prospective des territoires. Concepts, méthodes, résultats*. Lyon : Certu, 1999, 124 p.

CROZIER Michel, FRIEDBERG Erhard. *L'Acteur et le système. Les contraintes de l'action collective*. Paris : Le Seuil, 1977, 436 p. (English translation : *Actors and Systems : the Politics of Collective Action*. Chicago : University of Chicago Press, 1980).

DECOUFLE André-Clément. *Traité élémentaire de prévision et de prospective*. Paris : PUF, 1978, 423 p.

DELAMARRE A., *La prospective territoriale*, DATAR, La documentation française, 2002.

DOMMERGUES Pierres (en collaboration avec C. Afriat, C. Lemaignan, P.Y. Maugen et G. Loinger). *Guide. La prospective au cœur des régions*. Paris : éd. Syros, 1993, 170 p.

FORRESTER Jay. *World Dynamics*. Cambridge (Mass) : MIT Press, 1971, 144 p.
AYRES Robert U. *Technological Forecasting and Long Range Planning*. New-York, McGraw Hill, 1969, 235 p. (Traduction française : « Prévision technologique et planification à long terme ». Paris : Hommes et Techniques, 1972, 216 p).

GABILLIET Philippe. *Savoir anticiper. Les outils pour maîtriser son futur*. Paris : ESF éditeur, Coll. Formation permanente, 1999.

GAUDIN Thierry. *La Prospective*. Coll. Que sais-je ? Paris : PUF, juin 2005.

GIGET Marc, *La dynamique stratégique de l'entreprise*, Dunod, 1998.

GLENN Jerome C., GORDON Theodore J. *Futures Research Methodology* version 2.0 (CD-ROM). New York : American Council for the United Nations University, 2003.

GODET Michel. *Manuel de prospective stratégique* (3^e édition) 2 tomes : T 1 « Une indiscipline intellectuelle » ; T 2 « L'art et la méthode ». Paris : Dunod, 1997, réédité et augmenté en 2007.

GODET Michel et DURANCE Philippe « Prospective stratégique pour les entreprises et les territoires » Dunod, Collection Topos, 2008

HATEM Fabrice. *La Prospective. Pratiques et méthodes*. Paris : éd. Economica, coll Gestion, septembre 1993, 385 p.

JONES Thomas E. *Options for the Future. A comparative Analysis of Policy-Oriented Forecasts*. New York : ed Praeger, 1980, 350 p

JOUVENEL Bertrand de. *L'Art de la conjecture*. Monaco : éditions du Rocher, 1964 / Paris : Sedeis, Futuribles, 1972, 385 p (English translation : *The Art of Conjecture*. London : Weidenfeld & Nicolson, 1967).

JOUVENEL Hugues de. *Invitation à la prospective/An invitation to Foresight*. Paris : Futuribles, (coll. Perspectives), 2004, 85 p.

JOUVENEL Hugues de ; ROQUE Maria-Angel. *La Catalogne à l'horizon 2010*. Paris : éd. Economica, 1994, 329 p.

JOUVENEL Hugues de, La démarche prospective, un bref guide méthodologique:
A télécharger gratuitement à : <http://www.futuribles.com/pdf/guide.pdf>

LEMPERT Robert J., POPPER Steven, BANKES Steven C. *Shaping the Next One Hundred Years: New Methods for Quantitative, Long-Term Policy Analysis*. Santa Monica (Californie) : Rand Corporation, 2003, 187 p.

LESOURNE Jacques, STOFFAES Christian (sous la dir. de). *La Prospective stratégique d'entreprise : de la réflexion à l'action*. Paris : éd. Dunod, février 2001, 406 p.

LESOURNE Jacques. *Les Systèmes du destin*. Paris : Dalloz, 1976, 449 p ; *Les Mille Sentiers de l'avenir*. Paris : Seghers, 1981, 372 p.

MADINIER Philippe. *Rétrospective critique sur un demi-siècle de prévisions économiques*. Paris : Futuribles (Travaux et recherches de prospective n° 26), octobre 2005, 114 p.

MARTINO Joseph P. *Technological Forecasting for Decision Making*. New York : Elsevier, 1972.

MASINI Eleonora. *Why Futures Studies?* Londres : Grey Seal, 1993, 144 p. (traduction française : *Penser le futur. L'essentiel de la prospective et de ses méthodes*. Paris : Dunod, 2000, 184 p).

Mičić Pero. *Das ZukunftsRadar. Die wichtigsten Trends, Technologien und Themen für die Zukunft*. Offenbach : Gabal management, 2006, 355 p.

MINTZBERG H., *Grandeur et décadence de la planification stratégique*, Dunod, 1994, 1999.

MORIN Edgar. *La Méthode. La nature de la nature*. Paris : Le Seuil, 1977, 386 p. (English translation : *Method. Towards a Study of Humankind. The Nature of Nature*. New York : Peter Lang, 1992).

POIRIÉ Gérard. *La Crise des fondements*. Paris : Institut stratégique comparé, 1994.

REIBNITZ Hélène Ute von. *Il y a toujours une alternative*. Paris : Economica, 2007, 140 p.

ROSNAY Joël de. *Le Macroscopie. Vers une vision globale*. Paris : Le Seuil (col. Points), 1975, 305 p. (English translation : *The Macroscopie: A New World Scientific System*. New York : Harper and Row, 1979).

SAINT PAUL Raymond, TENIERE-BUCHOT Pierre-Frédéric. *Innovation et évaluation technologiques, sélection des projets, méthodes de prévision*. Paris : Entreprise Moderne d'édition, 1974, 816 p.

SLAUGHTER Richard A (sous la dir. de). *The Knowledge Base of Future Studies*. Victoria : DDM Media Group, 1996, 419 p. T. 1 : *Organisations, Practices, Products*. T. 2 : *Direction & Outlooks*. T.3 : *Foundations*.

SCHWARTZ Peter. *The Art of the Long View*. Londres : Doubleday Currency, 1991, 258 p.

VAN NOTTEN Philip. *Writing on the Wall. Scenario Development in Times of Discontinuity*. Florida (Massachusetts) : Dissertation.com, 2005, 211 p.

En complément, voir ci-après : La Mémoire de la prospective

**PUBLICATIONS DU CENTRE D'ANALYSE STRATEGIQUE ET DE L'ANCIEN
COMMISSARIAT PLAN
MEMOIRE DE LA PROSPECTIVE
Accessible gratuitement en ligne**

Rapports thématiques "*France 2025*" :

http://www.strategie.gouv.fr/article.php3?id_article=949

BASSALER Nathalie, *Outre-mer 2025*, Rapport thématique du diagnostic stratégique *France 2025*, CAS, (mars 2009) : <http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/OUTREMER2025.pdf>

La Note de Veille : http://www.strategie.gouv.fr/rubrique.php3?id_rubrique=12

Les Dossiers de la Mondialisation :

http://www.strategie.gouv.fr/rubrique.php3?id_rubrique=13

BASSALER Nathalie et HERAULT Bruno, *L'exercice Interfuturs (1979) ; une prospective de la mondialisation : des anticipations aux confirmations*, Centre d'analyse stratégique, mai 2008 : http://www.fsu-france2025.fr/IMG/pdf/03_Interfuturs.pdf

MEMOIRE DE LA PROSPECTIVE

La *Mémoire de la prospective* est constituée par le Plan (CGP), la DIACT (DATAR), Futuribles et le LIPSOR (CNAM). L'objectif est de rediffuser, en version numérique, des études, rapports ou essais toujours susceptibles d'intéresser les personnes, spécialistes ou non, concernées par les réflexions prospectives. Les textes présentés sont épuisés ou introuvables.

A télécharger sur les sites :

<http://www.datar.gouv.fr>

<http://www.lapro prospective.fr>

CGP, "**1985, la France face au choc du futur**", CGP, collection Plan et Prospectives, Armand Colin, 1972

CGP, "*Réflexions pour 1985*", rapport CGP, 1964

MASSÉ Pierre, « **Le Plan ou l'anti-hasard** », Gallimard, NRF 1967

BERGER Gaston, « **Étapes de la prospective** », PUF, 1967

BERGER Gaston, « **Phénoménologie du temps et Prospective** », PUF, 1964

JANTSCH Erich. *La Prévision technologique / Technological Forecasting in Perspective*. Paris : OCDE, 1967, 440 p.

DATAR, *Scénario de l'inacceptable. Une image de la France en l'an 2000*

DATAR, *Scénarios d'aménagement du territoire. Essais méthodologiques*, TRP, 1971

BAREL Yves, *Prospective et analyse des systèmes*, TRP, 1971

DATAR, *La méthode des scénarios. Une réflexion sur la démarche et la théorie de la prospective*, TRP, 1975

PUBLICATIONS DU LIPSOR (CNAM)

Accessible gratuitement en ligne

Sur le site <http://laprospective.fr>

Martinique 2025 : une démarche de prospective participative pour un schéma de développement économique, n°22, juillet 2009

F. Bourse, P.Chapuy et F.Meunier « **Construction et probabilisation des scénarios par la méthode SMIC Prob-Expert appliquée à l'agriculture et à l'automobile** », n°21, Janvier 2007

N. Bassaler, « **Le jeu des acteurs de l'information géographique en France : un cas appliqué de la méthode MACTOR** », n°17, septembre 2004 : :
<http://www.laprospective.fr/dyn/francais/memoire/jeudesacteurs.pdf>

Philippe Durance, Michel Godet, Philippe Mirenowicz et Vincent Pacini, préface de Sylvie Esparre, « **La prospective territoriale : Pour quoi faire ? Comment faire ?**», n°7, janvier 2008

Michel Godet, **La boîte à outils de prospective stratégique**, Cahier n°5, 2004

LES LOGICIELS DE PROSPECTIVE DU LIPSOR

Accessible gratuitement en ligne

Les logiciels [MICMAC](#), [MACTOR](#), [MORPHOL](#), [SMIC PROB-EXPERT](#) et [MULTIPOL](#) sont actuellement mis à votre disposition en version française, anglaise et espagnole. Vous pouvez les télécharger gratuitement sur le site de <http://laprospective.fr>

QUATRE PRINCIPALES REVUES ET UN MAGAZINE

FUTURIBLES

47 rue de Babylone – 75007 Paris — www.futuribles.com
Tél. : +33 (0)1 53 63 37 70 — Fax : +33 (0)1 42 22 65 54 — revue@futuribles.com

FORESIGHT

Emerald Group Publishing Limited
Howard House, Wagon Lane, Bingley BD16 1WA, Royaume-Uni
Tél : +44 (0)1274 777700 — emerald@emeraldinsight.com

FUTURES

Elsevier Ltd — The Boulevard — Langford Lane – Kidlington Oxford OX5 1GB,
Royaume-Uni
Fax : +44 1865 84 3951 – s.dale@elsevier.com

THE FUTURIST

7910 Woodmont Avenue, Suite 450 — Bethesda — Maryland 20814 (USA)
Tél : +1 301 656 8274 — Fax : +1 301 951 0394

TECHNOLOGICAL FORECASTING & SOCIAL CHANGE

Elsevier Ltd — The Boulevard — Langford Lane – Kidlington Oxford OX5 1GB,
Royaume-Uni
Fax : +44 1865 84 3951 – k.palette@elsevier.com

**THÉORIES ET MÉTHODES DE PROSPECTIVE
SÉLECTION D'ARTICLES PARUS DANS LA REVUE FUTURIBLES**

**THÉORIES ET MÉTHODES DE PROSPECTIVE
SÉLECTION D'ARTICLES PARUS DANS LA REVUE FUTURIBLES**

- ADER Emmanuel. « L'analyse stratégique et ses outils », n°72, décembre 1983
- ALBA Paul. « Prospective et stratégie d'entreprise », n°118, février 1988
- ANCELIN Claire. « L'analyse structurelle : le cas du vidéotext », n°71, novembre 1983
- BAILLY Jean-Paul. « Prospective, débat, décision publique. Avis du Conseil économique et social », n°235, octobre 1998
- BENASSOUL Paul, MONTI Régine. « La planification par scénarios. Le cas Axa France 2005 », n°203, novembre 1995
- BOISANGER Pierre de. « Réduire l'imprévu à l'imprévisible. Du bon usage des scénarios », n°119, mars 1988
- BONNAURE Pierre. « De l'usage des métaphores en prospective », n°212, septembre 1996
- BONNER Marc, WEIL Michel. « Prospective en Rhône-Alpes », n°150, janvier 1991
- BOSSERELLE Eric. « Le cycle Kodratiev : mythe ou réalité ? », n°267, septembre 2001
- BOUCHACOURT Daniel. « Ruptures : rupture-cassure et rupture-seuil », n°290, octobre 2003
- BOUCHERAT Jean-Claude. « Prospective et politique en Ile-de-France », n°269, novembre 2001
- BOURDEAU Luc. « Le bâtiment à l'horizon 2030 », n°208, avril 1996
- BOUVIER Michel, OLIVIER Marcel. « La planification stratégique à Shell Française », n°72, décembre 1983
- BRUCKMAN Gerhart. « Les modèles mondiaux », n°59, octobre 1982
- BUIGUES Pierre-André. « Méthodes et mise en oeuvre de la planification stratégique », n°72, décembre 1983
- CAZES Bernard. « Les réflexions prospectives, un essai de typologie », n°157 septembre 1991
- CHAPUY Pierre, MIRENOWICZ Philippe, LOUINEAU Yves. « La méthode Delphi-Abaque. Un exemple d'application : la prospective du bruit », n°43, mai 1990
- CHARPIN Jean-Michel. « Les projections macro-économiques quantifiées », n°70, octobre 1983
- CHESNEAUX Jean. « Pour une culture politique du temps. Quel dialogue entre « présent, passé, avenir »?, n°234, septembre 1998
- COATES Joseph. « L'avenir hautement probable. 83 hypothèses sur l'année 2025 », n°208,

avril 1996

COLLET Benoît, WINNEN Eric. «La province de Liège à l'horizon 2020. Un exercice de prospective régionale pour choisir son avenir», n°313, novembre 2005

COURBIS Raymond. « La prévision économique en France », n°71, novembre 1983

DAMON Julien. « La prospective du présent. Jalons à partir de la trilogie « La prospective d'un siècle à l'autre », n°287, juin 2003

DANZIN André. « Société technologique et prospective », n°100, juin 1986 (épuisé)

DRANCOURT Michel. « Louis Armand : prospective et action », n°100, juin 1986 (épuisé)

DUBOIS Paul. « Vingt ans après : les projections 1985 confrontées à la réalité », n°91, septembre 1985

DUBOIS Paul, WASSERMAN Francis. « La commercialisation des modèles de prévision », n°32, avril 1980

DUCOS Gilbert. « Delphi et analyses d'interaction », n°71, novembre 1983

DURAND Jacques. « Prospective, discontinuité et instabilité », n°4, automne 1975 : « Prospective et aménagement du territoire », n°7 été 1976 (épuisé)

DURAND Jacques, RIBEILL Georges. « Théorie des catastrophes, sciences sociales et prospective : un entretien avec René Thom », n°9, hiver 1977

DURAND Thomas. « Management stratégique de la technologie : dix enseignements », n°137, novembre 1989

ELMANDJRA Mahdi. « Du bon usage de la prospective », n°100, juin 1986 (épuisé)

FONTELA Emilio. « Scénarios et modèles économiques », n°71, novembre 1983

GADREY Jean « De la croissance au développement : à la recherche d'indicateurs alternatifs », n°281, décembre 2002

GIGET Marc. « Méthodes des scénarios », n°71, novembre 1983 ; « L'identité de l'entreprise. Préalable à la réflexion stratégique » ; « Arbres technologiques et arbres de compétences. Deux concepts à finalité distincte », n°137, novembre 1989

GODET Michel. « Méthode des scénarios », n°71, novembre 1983 ; « Prospective et stratégie : approches intégrées » ; « Prospective : Pourquoi ? Comment ? Sept idées-clefs », n°137, novembre 1989 ; « La prospective stratégique. Prospective-stratégie : différences et complémentarités », n°219, avril 1997 ; « Prospective et dynamique des territoires », n°269, novembre 2001 ; « Le troisième aéroport parisien : démocratie ou démagogie ? », n°280, novembre 2002

GODINOT(Xavier, RICHOU Saphia. « La pauvreté en Europe : essai de prospective. Quatre scénarios sur la précarité et la grande pauvreté en Europe à l'horizon 2015 », n° 290, octobre 2003

GRANRUT Charles du. « Prévisions commerciales, rétrospective critique », n°146, septembre 1990

GUIHENEUF Pierre-Yves, LACOMBE Philippe. « L'agriculture française : quatre scénarios

à l'horizon 2015 », n°272, février 2002

GULAUFF George, GEURTS Ben, JONG André de. « Quatre scénarios sur l'économie mondiale. Un exercice de prospective néerlandais », 1ère partie : n°198, mai 1995 ; 2ème partie : n°199, juin 1995

HERAULT Bruno. « La prospective publique : thèmes et variations », n°312, octobre 2005

HERAUD Jean-Michel, MUNIER Francis, NANOPOULOS Kostas. « Méthode Delphi : une étude de cas sur les technologies du futur », n°218, mars 1997

HUCHET Isabelle. « L'excellence est morte, vive le chaos », n°119, mars 1988

JOUVENEL Hugues de. « La prospective pour une nouvelle citoyenneté », n°59, octobre 1982 ; « Prospective et politique. La prospective par et pour les pouvoirs publics en Europe », n°122, juin 1988 ; « Sur l'utilité de la prospective régionale », n°151, février 1991 ; « Sur la démarche prospective. Un bref guide méthodologique », n°247, novembre 1999

LAJUDIE Benoît. « Limousin 2017. Un exercice de prospective territoriale », n°268, octobre 2001

LECLERC Patrick, GENTRIC Bernard. « La sécurité en Europe à l'horizon 2010. Un exercice de prospective appliquée », n°152, 1992

LESOURNE Jacques. « L'exercice Interfuturs : réflexions méthodologiques 1 et 2 », n°26 et 27, septembre et octobre 1979 ; « Plaidoyer pour une recherche en prospective », n°137, novembre 1989 ; « Scénarios pour l'Union européenne », n°212, septembre 1996

LÖPPÖNEN Paavo, VANNE Reijo. « Finlande : la prospective au gouvernement », n°238, janvier 1999

MARCHETTI Cesare. « L'automobile en danger de mort. Ou Futuribles interpellé », n°99, mai 1986

MUSSO Pierre. « Saint-Simon, pionnier de la prospective ? », n°288, juillet-août 2003

RAY Georges F. « Super-Kondratieff. Les cycles de 100, 500, 1000 années », n°80, septembre 1984

RIBEILL Georges. « Note d'introduction sur la théorie de René Thom », n°9, hiver 1979

RICHARDSON John M. « Les modèles mondiaux dans les années 80 », n°54, avril 1982

RIVELINE Claude. « Nouvelles approches des processus de décision », n°72, décembre 1983

SCHMIDT Christian. « Prospective et théorie des jeux », n°241, avril 1999

SCHWAB Laurent. « Les prévisions de la Rand. Rétrospectives et essai d'évaluation », n°134, juillet-août 1989

SCHWARTZ Peter. « La planification stratégique par scénarios », n°176, mai 1993

SERIEYX Hervé. « Le projet d'entreprise mode d'emploi. Pour valoriser la ressource humaine », n°137, novembre 1989

SIGNORA André. « Prospective et prévision dans l'entreprise : un bilan critique », n°71, novembre 1983

TASSEL Jacques. « Stratégies anticipatives et spécifiques », n°72, décembre 1983
TAZIEFF Haroun. « La prévision des tremblements de terre », n°136, octobre 1989
TENIERE-BUCHOT Pierre-Frédéric. « L'analyse de système », n°20, février 1979 ; « Le
tablier des pouvoirs : un outil nouveau pour gérer les crises », n°142, avril 1990 ;
« Prospective de la gestion de l'eau en France : un deuxième essai », n°155, juin 1991
TENZER Nicolas. « La politique sans finalité », n°148, novembre 1990

Futuribles, revue mensuelle d'analyse et prospective

47 rue de Babylone - 75007 Paris -France

Tél. (33) 01 53 63 37 70 - Fax (33) 01 42 22 65 54

revue@futuribles.com

Le numéro 13 €

Index des articles consultable sur le site <http://www.futuribles.com>